

UC San Diego



# JFIT

## JAPAN FORUM FOR INNOVATION & TECHNOLOGY

UC San Diego School of Global Policy & Strategy

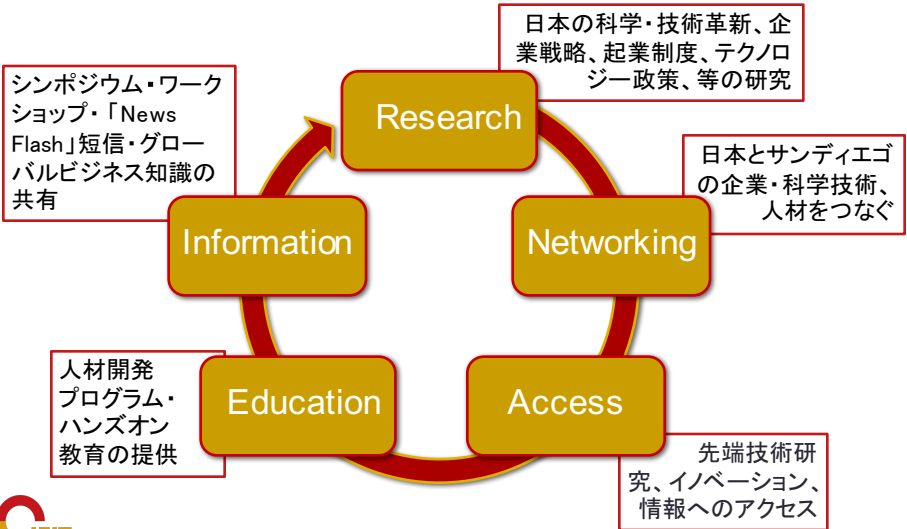
---

**Ulrike Schaede, Ph.D.**  
 ウリケ・シェーデ  
 Professor of Japanese Business  
 Director, JFIT

May 2016

UC San Diego

### JFIT = 日本とサンディエゴを結ぶUC San Diego の日本研究センター




日本の科学・技術革新、企業戦略、起業制度、テクノロジー政策、等の研究

日本とサンディエゴの企業・科学技術、人材をつなぐ

先端技術研究、イノベーション、情報へのアクセス

人材開発プログラム・ハンズオン教育の提供

シンポジウム・ワークショップ・「News Flash」短信・グローバルビジネス知識の共有


2

## Agenda

1. サンディエゴのイノベーションエコシステムと UC San Diego
2. GPSとの日本センターのJFITについて
3. JFIT研修プログラム
  - 女性幹部育成プログラム (JUMP)
  - グローバル人材プログラム
  - JFIT企業会員プログラム
4. Q&A



3



(出典) Google Maps

## 1. サンディエゴのイノベーション エコシステムと UC San Diego



4

## サンディエゴのイノベーション経済指標

	サンディエゴ	日本
GDP (2015)	\$2,186億ドル	499兆円
25歳以上の人口 (2014)	200万人	9860万人
博士号取得者の人口の% (2013)	1.9%	0.16%
国内順位	5 <sup>th</sup>	N/A
大卒以上の学歴人口%	37.1% (2014)	17.3% (2010)
ベンチャーキャピタル投資額 (FY2014)	\$835MM	¥740億円
ベンチャーキャピタル投資額の年間推移	+8.8%	+3.1%
ベンチャーキャピタル投資案件総数	94	727
ベンチャー投資額合計(Angel, VC, CVC, etc.)	\$1,305MM	N/A
ベンチャー投資案件総数	239	N/A
IPOでの資金調達総額(2014)	\$416MM	¥667億円



(注) IPOでの資金調達総額は、サンディエゴはNASDAQ、日本はジャスダック、マザーズへの上場案件の合計金額。  
 (出典) US Census、National Venture Capital Association、PWC Money Tree、内閣府、総務省、  
 日本証券取引所、日本ベンチャーキャピタル協会

5

## UC San Diego と東京大学の比較

	UC San Diego	東京大学
世界大学ランキング (Shanghai Jiao Tong University)	14 <sup>th</sup>	21 <sup>st</sup>
国内での順位	10 <sup>th</sup>	1 <sup>st</sup>
年間公的グラント研究費総額	\$687MM	¥252億円
国内での順位	5 <sup>th</sup>	1 <sup>st</sup>
年間予算	\$3,774MM	¥2,635億円
学生総数	32,906	27,937
教鞭をとったノーベル賞受賞者数	16	5
大学からのスピンオフ企業数	650+	196
ライセンスした特許数	826	246
ライセンス料収入 (Royalties and fees, FY2013)	\$28.1MM	¥6.3億円



(注) 特記のない限り2015年現在。1ドル100円で換算すると、\$1,000MM=1,000億円、1ドル120円で換算すると、\$3774MM=4,528億円。(資料) UC San Diego、東京大学

6

UC San Diego

## UC San Diego周辺のイノベーション・エコシステム

The map shows the UC San Diego campus divided into North, West, and East Campuses. Key locations labeled include Warren College, University Center/Sixth College, Jacobs Engineering, Qualcomm Research, East Campus Health Sciences, Science Research Park, Hillside, South Scripps, and Revellemur Colleges. A red box highlights the 'Global Policy & Strategy University (GPS)'. Surrounding areas include Hillside, South Scripps, and North.

サンフォード再生医学研究所

スクリプス病院

UCSDアントレプレナーシップセンター/インキュベータ

Biocom

ワイヤスライフサイエンス・アライアンス

スクリプス研究所

レディー経営大学院

サンフォード・パーナム医学研究所

ウエスト・ヘルス・研究所

ソーク研究所

J・クレイグ・ヴェンター研究所

ソレントバレーのベンチャークラスター

クアルコム社

防衛産業

クリーン・テック

TechCoast Angels (エンジェル投資家グループ)

コーポレート・ベンチャーキャピタル

サンディエゴ・ベンチャーグループ

サンディエゴ経済開発公社

CONNECT

UCSD大学病院

JFIT

7

UC San Diego

## サンディエゴのハイテク産業と「IoT」

The diagram features a central blue circle labeled 'IoT'. It is surrounded by six colored circles representing different industries: IT・通信 (black), 医療バイオ (teal), ワイヤレスヘルス (yellow), クリーンテック (grey), 防衛サイバーセキュリティ (red), and 新規製造技術産業 (blue). Each industry is accompanied by a small image: a person in a futuristic suit for IT・通信, a modern building for 医療バイオ, a city skyline at night for ワイヤレスヘルス, a ship for クリーンテック, a fighter jet for 防衛サイバーセキュリティ, and a factory for 新規製造技術産業.

JFIT

8

## JFIT: サンディエゴイノベーションレポート



<http://ifit.ucsd.edu/research/index.html>よりダウンロード可能

9

## 2. GPSとJFITについて



School of **GLOBAL POLICY & STRATEGY**  
SOLUTION DRIVEN. PACIFIC FOCUSED. GLOBAL RESULTS.

10

## GPS: School of Global Policy and Strategy グローバル政策・戦略大学院

- 1987年に創立
  - 環太平洋地域の政治・経済・経営の研究拠点
    - 米国における日本研究のメッカ
    - 政策の科学技術、経済、経営へのインパクトの研究に特化
- 35名の教授陣、約 300名の大学院生在籍
- 大学院プログラム
  - Master in International Affairs (MIA) - 修士2年コース
  - Master in Public Policy (MPP) - 修士2年コース
  - Master in Advanced Studies (MAS) - 修士1年コース
  - Executive education program (GLI) – エグゼクティブ研修プログラム
  - JFIT プログラム: 女性幹部育成プログラム(JUMP)とグローバル人材育成プログラム
- 研究センター
  - Center on Global Transformation
  - Japan Forum for Innovation and Technology (JFIT)
  - 21<sup>st</sup> Century China など。



## JFIT = 日本とサンディエゴを結ぶ UC San Diego の日本研究センター

### 研究の拠点

- 研究者、学生、客員研究員、企業が集まる活気あるコミュニティ
- ビジネス、科学技術イノベーション、グローバル政策・戦略に焦点

### 交流の拠点

- 全米屈指の研究・教育機関であるUC San Diegoを中心としたイノベーション・エコシステムへのアクセス: 起業家、研究者、投資家、テクノロジー企業、事業者団体
- UC San Diegoの教授・研究陣へのアクセス
- 日本のイノベーションコミュニティへのアクセス
- 様々な先端領域の研究分野へのアクセス (バイオ, IT/IoT, 防衛, エネルギー, 等)

### 教育の拠点

- 短期滞在型人材開発プログラムを通じ、サンディエゴでのハンズオン経験を提供
- UC San Diegoの学生、サンディエゴの優秀な人材へのアクセス
- ダイバーシティの基本概念にもとづいたグローバル人材の育成



## JFIT Leadership



**Ulrike Schaede (ウリケ・シェーデ)、Director**

- UC San Diego 日本経営学主任教授、国際経営学コース長
- 一橋大学、UCバークレー、ハーバード大学を経て現職
- 著書: Choose and Focus (選択と集中)、Japan's Managed Globalization, 他 6 タイトル
- ドイツ日本研究所理事会顧問、日経ビジネスコラムニスト
- 日本銀行、財務省、経済産業省、日本政策投資銀行等の研究員歴任
- ドイツ・マールブルグ大学にて日本学および経済学博士取得



**清泉貴志 (きよいずみたかし)、Executive Manager**

- バイオベンチャー起業家・エンジェル投資家
- Tanabe Research Laboratories, USA (田辺三菱ファルマのアメリカ法人) およびスピンオフのメディシナ社のCEOを歴任
- 慶應義塾大学医学部およびMITスローン経営大学院卒、医学博士、経営学修士
- アメリカ在住約30年



## CGTとの連携



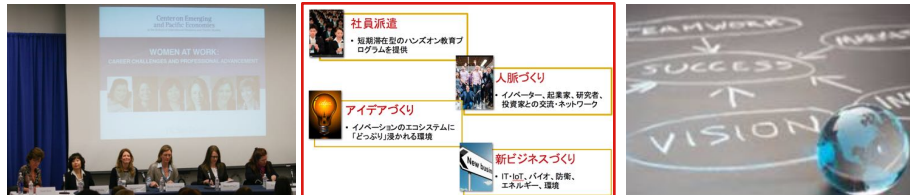
- 実績のある「パシフィック・リーダーシップ・フェロー」プログラム (詳細は<http://cgt.ucsd.edu/>)
- 環太平洋地域(日本、中国、韓国、東南アジア、中南米)におけるリーダーシップのネットワーク

### 日本からのパシフィック・リーダーシップ・フェロー

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| • グレン・S・フクシマ (エアバス・ジャパンCEO)  | • 翁百合 (日本総合研究所理事)        |
| • 林良造 (東京大学大学院教授)            | • 白川正明 (日本銀行前総裁)         |
| • 伊藤隆敏 (コロンビア大学教授)           | • 鈴木寛 (文部科学省大臣補佐官)       |
| • 今野秀洋 (三菱商事相談役)             | • 田中伸男 (国際エネルギー機関元事務局長)  |
| • 河野太郎 (自由民主党)               | • 富山和彦 (経営共創基盤CEO)       |
| • 日下一正 (国際経済交流財団会長)          | • 豊田正和 (日本エネルギー経済研究所理事長) |
| • 森信茂樹 (ジャパンタックスインスティテュート所長) | • 千本倅生 (第二電電、イー・アクセス創業者) |
| • 岡田秀一 (NEC 副社長)             | • 藤原洋 (ブロードバンドタワーCEO)    |
| • 秋池玲子 (ポストコンサルティングパートナー)    | • エリックガン (SoftBank COO)  |

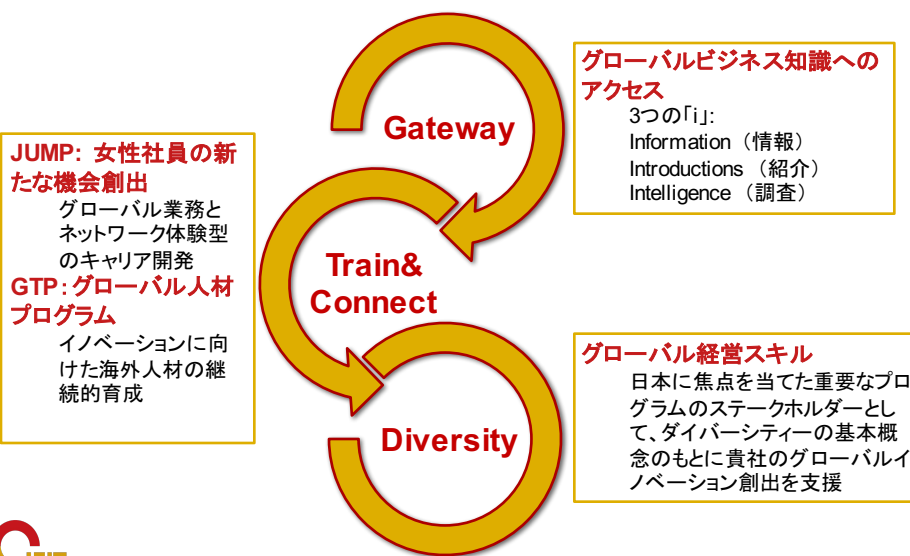


### 3. JFIT研修プログラム



15

### JFIT企業会員の3大メリット



16



## JFIT の3つのプログラム



- **経営幹部育成プログラム**
  - 女性幹部育成プログラム (JUMP)
  - グローバル人材プログラム (GTP)
- **JFIT企業会員プログラム**
  - JFIT企業会員の皆様のサンディエゴのイノベーションエコシステムへのアクセスを支援いたします。
    - 3つの「i」: information (情報)、introductions (紹介)、intelligence (調査)
  - JFIT 主催の活動への参加
  - 経営幹部育成プログラムへの優先登録、割引
- **研究および教育プログラム**
  - UC San Diego 全学の教授陣の日本研究ネットワーク
  - 客員フェロー・研究者、共同研究プログラム
  - 大学院生・学部生研修プログラム



17

## JUMP : 女性幹部育成プログラム

### Josei (Women) for Upper Management Program

女性社員のための短期滞在・体験型プログラム



#### JUMP の背景

- ❖ 日本の女性幹部起用促進へのコミットメント
  - アベノミックスの目標: 2020年までに 女性管理職アップ
  - 15% (企業、地方行政)、7% (中央官庁) の女性管理職の起用
- ❖ 目標を達成し、組織が効率的に機能するには女性幹部候補の育成が急務
- ❖ 国際化が急速に進む状況下では、グローバルに通用する女性マネージャーの育成が特に望ましい
- ❖ 従来のような2年間のMBAへのコミットが時間的にも財政的にも困難



18

## JUMP の特徴

JUMPの競合プログラム(ウーマンエグゼクティブ研修)

- カンファレンス形式の大教室での講習
- 原則アメリカの女性マネージャー向けであり、日本のマネージャーに特化していない
  - コロンビア大学: 3日間で\$5,980
  - UCバークレー: 4日間で\$6,900
  - ハーバード大学: 5日間で\$10,750
  - スタンフォード大学: 6日間で\$13,000
- JUMP の特徴
  - 日本女性マネージャーの現在の課題へ対応
  - 教室の講義ではなく、マンツマンやハンズオン体験型の研修
  - スケジュールはプログラム参加者の業界、業種、経験に応じて、内容を個別にカスタマイズ



19

## JUMP : 女性幹部育成プログラム

- 完全カスタム・短期集中型プログラム
  - イノベーション・グローバル経営に焦点
- 2つのプログラムコア



1. 女性マネージャーのグローバル経営・リーダーシップ開発
2. グローバルネットワーク開発

※プログラム参加者の業界、業種、経験に応じて、内容を個別にカスタマイズ

- スケジュール
  - 2週の集中的コース
  - 2016: 10月3日～10月14日
  - 詳細は<http://fit.ucsd.edu/immersion-programs/index.html>をご参照ください



20



## JUMP : リーダーシップ開発コア

- ・「女性リーダーシップチャレンジ」クラス
- ・パーソナルコーチング
  - ・ 個別コーチングにより、それぞれのパーソナリティーにあったスタイルのリーダーシップの育成
- ・サンディエゴ/UC San Diegoで働く女性とのネットワーキン
  - ・ サンディエゴの女性エグゼクティブ協会のイベント参加
- ・女性問題のディスカッショングループ
  - ・ グローバル女性経営者ネットワークの開発



**UC San Diego「JUMP」研修スケジュール (2016年10月03日～2016年10月14日)**

(注)プログラム内容や講師はメンバーコーチなどの都合により変更となる可能性があります。オプションにより講師の延長も可能です。追加料金が発生します。「人財コア」はリーダーシップスキルアップセッションも含まれます。各イベントは必ず事前登録が必要です。「メンター」はサンディエゴ在住のビジネス及びソシアル・エンタテインメント業界の女性です。ご希望のメンターと研修終了後にも交流したい方は事前に連絡をお願いします。

	10月3日 月	10月4日 火	10月5日 水	10月6日 木	10月7日 金	10月8日 土
9:00-9:30	ビジネス英語力(マンツーマン)	ビジネス英語	ビジネス英語	ビジネス英語	ビジネス英語	ビジネス英語
9:30-11:00	交渉術スキル(講義と演習)	交渉術-演習	女性のための交渉術	交渉術-演習	女性のための交渉術	英語電話会議演習 #1
11:30-12:30	プレゼンススキル(マンツーマン)	パワーポイントプレゼン #1	英語スピーチ #1	英語でチーム会議	経営幹部としての会議	取締役としての役割 #1
12:30-14:00	ランチ					
14:00-16:00	メンタープログラム・企業訪問	メンターとのセッション #1	企業訪問	メンターとのセッション #2	企業訪問	メンターとのセッション #3
16:00-18:00	コーチング・チームプロジェクト	チームミーティング #1	パーソナルコーチング #1	チームミーティング #2	パーソナルコーチング #2	チームミーティング #3
	ネットワーキングイベント	ハッピーアワー、ビジネスウーマン協会などのネットワーキングイベント、メンターとの交流、ディナーなど				

	10月10日 月	10月11日 火	10月12日 水	10月13日 木	10月14日 金
9:00-9:30	ビジネス英語力(マンツーマン)	ビジネス英語	ビジネス英語	ビジネス英語	ビジネス英語 会議の司会
9:30-11:00	経営戦略(教室講義)	経営戦略・ビジネスモデル	チームプロジェクト・アド バイザーセッション	経営戦略・破壊的技術	チームプロジェクト発表・ 演習
11:30-12:30	プレゼンススキル(マンツーマン)	パワーポイントプレゼン #2	英語電話会議演習 #2	チームリーダーとしての 女性	社内経営と女性
12:30-14:00	ランチ				
14:00-16:00	メンタープログラム・企業訪問	メンターとのセッション #4	企業訪問	英語電話会議演習 #3	企業訪問
16:00-18:00	コーチング・チームプロジェクト	チームミーティング #4	パーソナルコーチング #3	チームミーティング #5	パーソナルコーチング #4
	ネットワーキングイベント	ハッピーアワー、ビジネスウーマン協会などのネットワーキングイベント、メンターとの交流、ディナーなど			

**凡例**

- チーム1対1の講義・演習・セッション等
- マンツーマン/ソシアルスキル講座(マンツーマン)
- 企業・研究社訪問
- リーダーシップスキルアップ(マンツーマン)
- チームプロジェクト

UC San Diego

## GTP : グローバル人材育成プログラム

<b>社員派遣</b> <small>・ 国際実務者向けにビジネス教育プログラムを提供</small>	<b>入籍づくり</b> <small>・ イミグレーション、企業家、研究者、投資家との交流・ネットワーク</small>
<b>アイデアづくり</b> <small>・ イノベーションのエコシステムに「どっさり」活かされる機会</small>	<b>新ビジネスづくり</b> <small>・ IT・AI、VR/AR、ロボティクス、エネルギー、健康</small>

- ・ 10 週間の研修（UCSDの学期のタイミング）
- ・ 研修参加者は4つの修士(MBAレベル)コースを履修（選択制）
  - ・ ビジネス基本スキル: 会計学、財務、経営経済、英語など
  - ・ 経営スキル: 経営戦略、交渉力、国際ビジネスなど
  - ・ 学期により選択可能なコースの変更もあります
- ・ 研修者はJFITの活動に参加
  - ・ 起業家・VC投資家イベント・チームプロジェクト
  - ・ サンディエゴイノベーションフィールド調査・企業訪問
  - ・ ネットワーキングイベント
- ・ 詳細は<http://jfit.ucsd.edu/immersion-programs/index.html>をご参照ください

23

UC San Diego

## お問い合わせ先

**Ulrike Schaede, Ph.D. ウリケ・シェーデ**  
 Director, JFIT, Professor of Japanese Business

**清泉貴志 Takashi Kiyozumi, MD, PhD, SM**  
 Executive Manager

JFIT: Japan Forum for Innovation and Technology  
 UC San Diego, School of Global Policy and Strategy  
 9500 Gilman Dr., La Jolla CA 92093-0519

Schaede tel: (858) 534-2357, [uschaede@ucsd.edu](mailto:uschaede@ucsd.edu)  
 Kiyozumi tel: (858)-822-7958, [tkiyozumi@ucsd.edu](mailto:tkiyozumi@ucsd.edu)

School of GLOBAL POLICY & STRATEGY

SOLUTION DRIVEN. PACIFIC FOCUSED. GLOBAL RESULTS.

24